

船體工廠 EP10 成果分享

公司因應持續虧損而為可繼續發展，近年來持續推動各單位開源節流的 EP10 政策，並訂立開源節流、維持獲利、提升效率的目標。船體工廠在執行公司業務時便以節流的思維進行，以減少成本支出，並持續開源尋找新業務增加業外收入，現將船體工廠 112 年度 EP10 執行成果敘述如下：

一、 開源：

本廠開源目標主要由承攬非船體本業業務而來，112 年度所達成之開源成效如下：

1. 協助修船業務操作機具吊運/搬運，112 年累計開源成效 4,206,091 元。
2. 租借廠房給 CDWE 使用，以每日 30 元/平方米計價租借 400 平方米，共收入 3,780,000 元。
3. 租借機具設備及操作人力進行中能案後勤工作，共收入 25,161,107 元。
4. 製作 CDWE 所委託之鋼製構件，共收入 528,000 元。

二、 節流：

本廠節流方法分為減少外包、提升自製率、人力支援等三個方面，成效如下：

1. 減少外包量

(1). 內業裡工支援安裝塢內工作減少外包量，共節省

32,698,100 元。

(2). PP 產線-電鍍作業取消外包改由裡工施作，共節省

27,707,067 元。

(3). PP 大組產線路平專案工程取消外包改由裡工施作，共節省

1,445,600 元。

(4). 搭架器材再生作業取消外包由裡工施作，共節省

1,008,189 元。

2. 提升自製率減少外購成本

(1). PP 產線鍍粉系統備品自行製作，由技術課使用廠內於料自

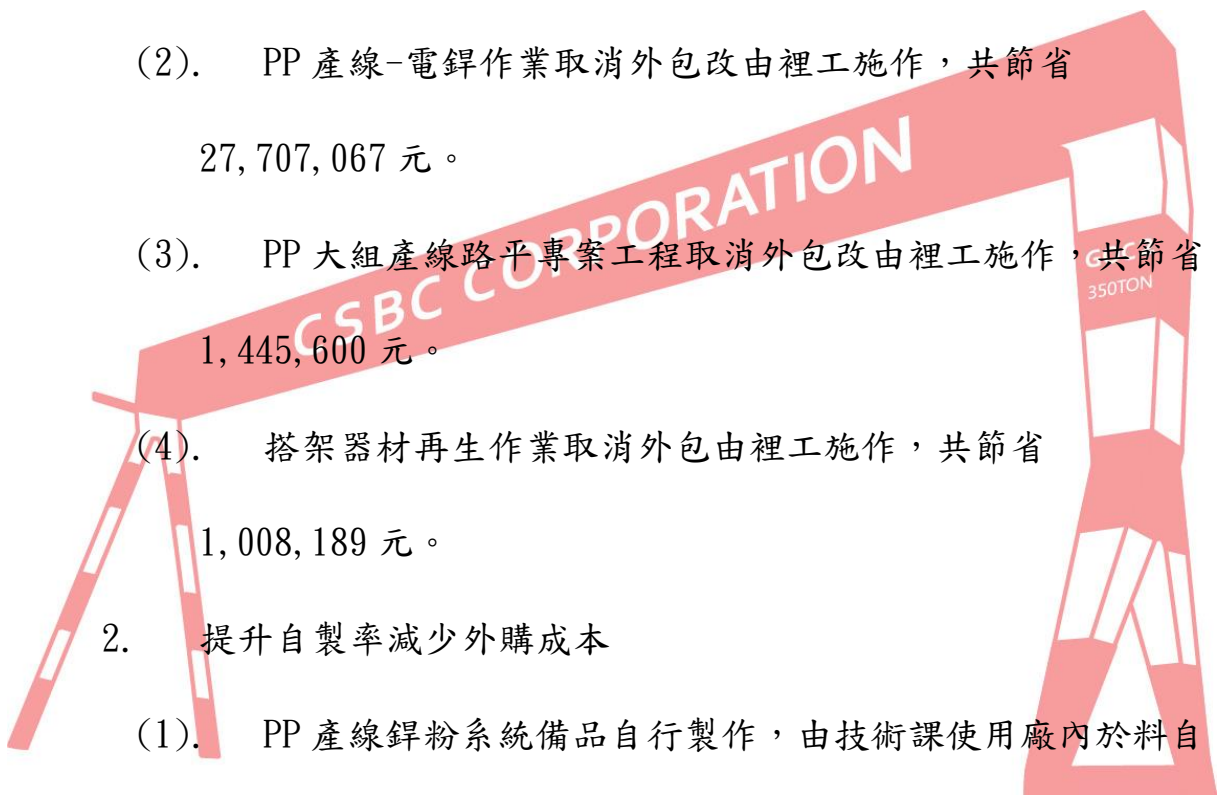
行製作，共節省 315,000 元。

(2). 切割機輸送帶用葉片自行製作，使用廠內呆餘料製作，共

節省 1,501,200 元。

(3). SPMT 車用 SKID 支架自行製作，取消外購節省 1,480,000

元。



- (4). 協助海昌工廠製作艤品構件減少外購成本，節省
1,372,800 元。

3. 人力支援外單位

- (1). 人力支援品保處 G6175 保固案，共節省 585,024 元。
- (2). 人力支援 CDWE 工作，共節省 1,324,400 元。
- (3). 人力支援海昌工廠，共節省 4,615,600 元。
- (4). 人力支援艤裝工廠，共節省 2,237,095 元。

船體廠於 112 年度所執行的 EP10 政策中，開源項目合計共收入約 33,675 千元，節流項目合計共節省約 76,290 千元，而於 113 年度船體廠會繼續秉持著永續經營的精神持續推動 EP10 政策，以達到提升效率增加獲利的目標。